

**UNIVERSITATEA TEHNICĂ**

DIN CLUJ-NAPOCA

CENTRUL UNIVERSITAR NORD DIN BAIJA MARE

FACULTATEA DE LITERE

PLAN OPERATIONAL
FACULTATEA DE LITERE
PROIECTE PRINCIPALE PENTRU ANUL UNIV. 2025-2026

Cod proiect	Direcție strategică	Scurtă descriere	Responsabil	Echipa	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact	Data de început	Data de sfârșit	Tipul proiectului
P.I.1	Educație: licență și masterat. Spre o diplomă europeană	Promovarea ofertei educaționale a universității în mediul preuniversitar din județul Maramureș și județele limitrofe.	D, PD, PCI	D, PD, PCI, DD	Atragerea unui număr cât mai mare de candidați pentru admiterea la programele de studii din facultate.	Ocuparea locurilor finanțate de la buget în sesiunea de vară.	29.09. 2025	30.06. 2026	Proiect in derulare
P.I.2	Educație: licență și masterat. Spre o diplomă europeană	Implicarea în actualizarea și modificarea regulamentelor și metodologiilor care țin de procesul didactic în UTCN, din perspectiva noilor reglementări naționale: 1. Regulamentul privind activitatea profesională a studenților utilizând sistemul ECTS; 2. Metodologia de examinare a studenților din UTCN; 3. Regulamentul de finalizare a studiilor	D, PD, PCI	D, PD, PCI, DD	Conținutul actualizat al regulamentelor/ metodologiilor	Documente actualizate aprobate	29.09. 2025	30.01. 2026	Proiect nou
P.I.3	Educație: licență și masterat. Spre o diplomă europeană	Actualizarea prezentării planurilor de învățământ, sub forma unui pachet de documente care să includă și descrierea explicită a misiunii, obiectivelor programului de studii, și a competențelor /rezultatelor așteptate ale învățării	D, PD, PCI	D, PD, PCI, DD	Armonizarea informațiilor din planul de învățământ și suplimentul la diplomă. Planurile de învățământ vor corespunde cerințelor din standardele specifice ARACIS	Planuri de învățământ actualizate	12.01. 2026	15.05. 2026	Proiect in derulare

**UNIVERSITATEA TEHNICĂ**

DIN CLUJ-NAPOCA

CENTRUL UNIVERSITAR NORD DIN BAIJA MARE

FACULTATEA DE LITERE

Cod proiect	Direcție strategică	Scurtă descriere	Responsabil	Echipa	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact	Data de început	Data de sfârșit	Tipul proiectului
P.1.4	Educație: licență și masterat. Spre o diplomă europeană	Actualizarea în RNCIS a informațiilor referitoare la programele de studii.	D, PD, PCI	D, PD, PCI, DD	Înscrierea în RNCIS a programelor de licență și master. Actualizarea în RNCIS a informațiilor referitoare la programele de studii.	Număr programe înscrise în RNCIS / Număr programe actualizate.	12.01. 2026	30.06. 2026	Proiect in derulare
P.1.5	Educație: licență și masterat. Spre o diplomă europeană	Implicarea la dezvoltarea componentei de marketing educațional prin Oficiul Admitere în scopul atragerii de absolvenți bine pregătiți la programele de studii derulate în UTCN. Acțiuni de marketing educațional (vizite în licee, întâlniri cu reprezentanții inspectoratelor școlare, directorii de licee, ziua porților deschise, participarea la târguri de profil la nivel național și internațional, conferințe și seminarii la nivel local/național etc.)	D, PD, PCI	D, PD, PCI, DD	Competitivitate universitară. Consolidarea și extinderea parteneriatelor între licee și universitate în ideea atragerii absolvenților de liceu spre UTCN și FL prin diferite forme (consiliere educațională, activități extracuriculare).	Număr de candidați admiși	29.09. 2025	30.06. 2026	Proiect in derulare
P.2.1	Educație: doctorat și postdoctorat	Abilitarea unor noi conducători de doctorat	D, PD, PCI	D, PD, PCI, DD	Creșterea numărului de cadre abilitate și diversificarea domeniilor de doctorat în FL.	Minim o nouă abilitare	29.09. 2025	30.06. 2026	Proiect in derulare
P.3.1	Cercetare științifică, transfer tehnologic, inovare și creație artistică cu relevanță internațională	Organizarea unor workshop-uri de prezentare a proiectelor de cercetare din cadrul facultății și a modului de utilizare a inteligenței artificiale în activitatea didactică și de cercetare	D, PD, PCI	D, PD, PCI, DD	Vizibilitate locală și națională.	Număr de workshop-uri Număr de participanți	29.09. 2025	30.06. 2026	Proiect in derulare

**UNIVERSITATEA TEHNICĂ**

DIN CLUJ-NAPOCA

CENTRUL UNIVERSITAR NORD DIN BAIJA MARE

FACULTATEA DE LITERE

Cod proiect	Direcție strategică	Scurtă descriere	Responsabil	Echipa	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact	Data de început	Data de sfârșit	Tipul proiectului
P.3.2	Cercetare științifică, transfer tehnologic, inovare și creație artistică cu relevanță internațională	Susținerea în desfășurarea activităților specifice, a cadrelor didactice implicate în colaborări de tip Interreg -Programele de Cooperare Transfrontaliere (HUSKROUA și ROUA) și alte proiecte naționale /internaționale	D, PD, PCI	D, PD, PCI, DD	Sprijinirea activităților pentru depunerea unor noi proiecte pentru finanțare.	minim 1 proiect	12.01. 2026	30.09. 2026	Proiect in derulare
P.3.3	Cercetare științifică, transfer tehnologic, inovare și creație artistică cu relevanță internațională	Implicarea în organizarea unui Ciclu de Conferințe ale Școlii Doctorale UTCN pentru studenți-doctoranzi	D, PD, PCI	D, PD, PCI, DD	Vizibilitate națională și internațională, creșterea numărului de publicații.	Ciclu de conferințe Număr de participanți / conferință	29.09. 2025	30.06. 2026	Proiect in derulare
P.3.4	Cercetare științifică, transfer tehnologic, inovare și creație artistică cu relevanță internațională	Analiza oportunităților și a riscurilor utilizării Inteligentei Artificiale în predare și învățare. Susținerea utilizării Inteligentei Artificiale în predare și învățare.	D, PD, PCI	D, PD, PCI, DD	Stabilirea unui cadru de guvernanta a IA în UTCN. Oferirea de oportunități de familiarizare a cadrelor didactice cu unelte bazate pe IA utilizate în educație. Micșorarea riscului de utilizare greșită a IA în educație. Crearea catalogului de unelte IA utilizate în educație în UTCN.	Politica pentru utilizarea IA în UTCN. Tutoriale/ seminarii pentru utilizarea uneltelor bazate pe IA în educație.	29.09. 2025	30.06. 2026	Proiect in derulare
P.4.1	Internaționalizare	Implicarea în extinderea și consolidarea relațiilor de parteneriat cu instituții de prestigiu din străinătate.	D, PD, PCI	D, PD, PCI, DD	Creșterea dimensiunii internaționale, crearea de noi parteneriate, stimularea mobilităților.	Număr ►acorduri cadru noi ►acorduri ERASMUS+	29.09. 2025	30.06. 2026	Proiect in derulare

**UNIVERSITATEA TEHNICĂ**

DIN CLUJ-NAPOCA

CENTRUL UNIVERSITAR NORD DIN BAIJA MARE

FACULTATEA DE LITERE

Cod proiect	Direcție strategică	Scurtă descriere	Responsabil	Echipa	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact	Data de început	Data de sfârșit	Tipul proiectului
P.4.2	Internaționalizare	Participarea la promovarea ofertei academice la nivel internațional prin participarea la târguri internaționale, conferințe educaționale, pe canalele de socializare, prin campanii online, ambasade, consulate, agenții de recrutare a candidaților și prin intermediul organizațiilor studențești.	D, PD, PCI	D, PD, PCI, DD	Creșterea vizibilității internaționale a UTCN și FL, creșterea numărului de studenți internaționali și a numărului de acorduri.	Număr ► activități promovare	29.09. 2025	30.06. 2026	Proiect in derulare
P.4.3	Internaționalizare	Incurajarea mobilităților ERASMUS+ de tip incoming și outgoing, precum și implicarea în elaborarea de proiecte pentru internaționalizarea educației, asigurarea de sprijin pentru studenții autohtoni implicați în mobilități internaționale, stimularea mobilității internaționale a cadrelor didactice, cercetătorilor și studenților.	D, PD, PCI	D, PD, PCI, DD	Creșterea numărului de mobilități incoming /outgoing, semnarea de noi acorduri.	Număr ► studenți incoming și outgoing ► luni de mobilitate ► aplicații pe proiecte KA2	29.09. 2025	30.06. 2026	Proiect in derulare
P.5.1	Infrastructură și dotări de nivel european. Campus EUT+	Evalurea și optimizarea utilizării echipamentelor digitale (table inteligente, sisteme de proiectie, stații de lucru).	D, PD, PCI	D, PD, PCI, DD	Utilizarea la capacitate optimă a echipamentelor digitale. Îmbunătățirea experienței de predare și învățare.	Creșterea gradului de utilizare a echipamente lor.	29.09. 2025	30.06. 2026	Proiect in derulare
P.6.1	Resurse umane	Sustinerea dezvoltării resursei umane a FI prin crearea unui mediu profesional dedicat integrării și promovării cadrelor didactice. Sprijinire în dezvoltarea continuă a carierei personalului didactic.	D, PD, PCI	D, PD, PCI, DD	Creșterea gradului de acoperire cu cadre didactice tinere, cu doctorat, în FL. Oferirea unui cadru propice pentru dezvoltare profesională.	Numărul de cadre didactice noi, cu doctorat, atrase.	29.09. 2025	30.09. 2026	Proiect in derulare

**UNIVERSITATEA TEHNICĂ**

DIN CLUJ-NAPOCA

CENTRUL UNIVERSITAR NORD DIN BAIJA MARE

FACULTATEA DE LITERE

Cod proiect	Direcție strategică	Scurtă descriere	Responsabil	Echipa	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact	Data de început	Data de sfârșit	Tipul proiectului
P.7.1	Studenti și servicii suport	Îmbunătățirea și diversificarea serviciilor online și on site pentru studenți.	D, PD, PCI	D, PD, PCI, DD	Îmbunătățirea suportului pentru studenți, eficientizarea proceselor de lucru, creșterea prestigiului, vizibilității și atractivității UTCN și FL pentru candidații internaționali.	Număr ► procese ► servicii îmbunătățite / nou introduse	29.09. 2025	30.09. 2026	Proiect in derulare
P.7.2	Studenti și servicii suport	Implicarea în crearea unui ghid de orientare digitala ("Onboarding digital toolkit") pentru studenții de anul I.	D, PD, PCI	D, PD, PCI, DD	Creșterea gradului de utilizare a serviciilor digitale din UTCN, Reducerea abandonului școlar la anul I	Procent din studenții din anul I care utilizează în primul semestru serviciile digitale ale facultății	29.09. 2025	30.09. 2026	Proiect in derulare
P.7.3	Studenti și servicii suport	Participarea la acțiunea de sprijinire financiară a studenților pentru dezvoltarea carierei profesionale în condiții optime, susținerea activităților extracurriculare, recunoașterea și recompensarea studenților cu rezultate profesionale deosebite.	D, PD, PCI	D, PD, PCI, DD	Reducerea ratei de abandon a studenților din motive financiare. Motivarea studenților pentru participarea la activități extracurriculare.	Cuantum sume/burse necesare participării studenților la sesiuni și concursuri științifice sau pentru cea mai bună lucrare de absolvire.	29.09. 2025	06.06. 2026	Proiect in derulare

**UNIVERSITATEA TEHNICĂ**

DIN CLUJ-NAPOCA

CENTRUL UNIVERSITAR NORD DIN BAIJA MARE

FACULTATEA DE LITERE

Cod proiect	Direcție strategică	Scurtă descriere	Responsabil	Echipa	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact	Data de început	Data de sfârșit	Tipul proiectului
P.7.4	Studenti și servicii suport	Pregătirea studenților anului I pentru prima sesiune de examene, prin Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC). Organizarea de întâlniri cu studenții anilor I din facultățile CUNBM în vederea consilierii pentru pregătirea primei sesiuni de examene și reducerea abandonului în anul I de studiu (știri de învățare, luarea notițelor, programarea examenelor, gestionarea stresului în sesiune, ș.a.).	D, PD, PCI	D, PD, PCI, DD, consilierii de carieră, consilierii de studii	Adaptarea studenților din anul I la mediul universitar, reducerea gradului de abandon în anul I de studii, îmbunătățirea rezultatelor obținute în sesiune.	Număr de participanți, număr de întâlniri de grup desfășurate.	29.09. 2025	06.06. 2026	Proiect in desfășurare
P.7.5	Studenti și servicii suport	Pregătirea și organizarea proiectului “Zilele Carierei în UTCN”, alături de CCOC, în parteneriat cu companii de profil; oferirea unor servicii pentru studenți în vederea creșterii gradului de inserție pe piața muncii (simulări de interviu, întâlniri cu reprezentanți din companii, webinarii pe teme de dezvoltare personală, oferte pe piața muncii).	D, PD, PCI	D, PD, PCI, DD, consilierii de carieră, consilierii de studii	Competitivitate universitară, inserția absolvenților pe piața muncii.	Număr de participanți, număr de activități desfășurate, număr de firme partenere.	01.03. 2026	31.03. 2026	Proiect in desfășurare
P.7.6	Studenti și servicii suport	Activități specifice CCOC: consiliere psihologică și dezvoltare personală pentru buna adaptare a studenților la solicitările mediului academic. Organizarea de ședințe de consiliere psihologică individuală și/sau de grup. Organizarea de workshop-uri pe tema sănătății mintale și relaționale.	D, PD, PCI	D, PD, PCI, DD, Consilier psiholog, consilierii de studii	Răspuns la solicitările și nevoia de consiliere psihologică sesizate în universitate.	Nr de activități de consiliere, număr de studenți consiliați, număr de ateliere și webinarii.	29.09. 2025	06.06. 2026	Proiect in desfășurare

**UNIVERSITATEA TEHNICĂ**

DIN CLUJ-NAPOCA

CENTRUL UNIVERSITAR NORD DIN BAIJA MARE

FACULTATEA DE LITERE

Cod proiect	Direcție strategică	Scurtă descriere	Responsabil	Echipa	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact	Data de început	Data de sfârșit	Tipul proiectului
P.7.7	Studenți și servicii suport	Digitalizarea procesului de întocmire a fișei disciplinei	D, PD, PCI	D, PD, PCI, DD	Uniformizarea formatului acestor documente. Colectarea lor mai eficientă.	Eficientizare utilizare timp	01.03. 2025	20.12. 2025	Proiect in desfășurare
P.8.1	Relația cu mediul socioeconomic	Participarea și mediatizarea proiectului: „Lucrarea de licență a specializării” - NEXTING	D, PD, PCI	D, PD, PCI, DD	Implicarea mediului economic în evaluarea lucrărilor de licență ale studenților care au absolvit în anul curent.	Număr lucrări	06.06. 2026	20.07. 2026	Proiect in desfășurare
P.8.2	Relația cu mediul socioeconomic	Descoperirea de noi parteneri UTCN pentru o mai bună inserție a absolvenților pe piața muncii.	D, PD, PCI	D, PD, PCI, DD	Participarea studenților la vizite în cadrul instituțiilor partenere ale UTCN și FL.	min 50 de studenți participanți	29.09. 2025	06.06. 2026	Proiect in desfășurare
P.10. I	Guvernanță și management financiar	Alocarea echilibrată a resurselor financiare ale FL pentru funcționarea optimă a tuturor departamentelor, asigurând transparența și eficiența în utilizarea fondurilor, monitorizarea continuă a cheltuielilor și ajustarea acestora pentru a sprijini obiectivele strategice ale facultății.	D, PD, PCI	D, PD, PCI, DD	Crearea unui cadru financiar sustenabil pentru toate departamentele, sprijinind atât activitățile educaționale cât și cele de cercetare.	Eficiența cheltuielilor; deplasari si participari la manifestari stiintifice.	29.09. 2025	06.06. 2026	Proiect nou
P.11. I	Marketing, comunicare și imagine	Consolidarea brandului UTCN prin susținerea și implementarea unor măsuri coerente de intensificare și diversificare a comunicării interne și externe.	D, PD, PCI	D, PD, PCI, DD	Consolidarea brandului UTCN și a culturii organizaționale, optimizarea comunicării interne, asigurarea unui proces coerent de informare a comunității academice și creșterea vizibilității UTCN și a FL.	Număr: comunicate interviuri parteneriate media etc.	29.09. 2025	06.06. 2026	Proiect in desfășurare

**UNIVERSITATEA TEHNICĂ**

DIN CLUJ-NAPOCA

CENTRUL UNIVERSITAR NORD DIN BAIJA MARE

FACULTATEA DE LITERE

Cod proiect	Direcție strategică	Scurtă descriere	Responsabil	Echipa	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact	Data de început	Data de sfârșit	Tipul proiectului
P.II. 2	Marketing, comunicare și imagine	Actualizarea platformei site-ului Facultății de Litere, a departamentelor.	D, PD, PCI	D, PD, PCI, DD	Îmbunătățirea experienței utilizatorilor site-ului, introducerea de noi funcționalități și consolidarea brandului UTCN și FL.	Platformă site actualizată.	29.09. 2025	06.06. 2026	Proiect în desfășurare
P.II. 3	Marketing, comunicare și imagine	Participarea la organizarea evenimentelor comunității (festivitatea de deschidere a anului universitar, Festivitatea Absolvenților, Festivitate de premiere studenți) și implicarea UTCN în evenimentele comunității locale, regionale, naționale și internaționale.	D, PD, PCI	D, PD, PCI, DD	Consolidarea brandului și creșterea vizibilității, reputației și a imaginii UTCN și FL.	Număr: evenimente organizate, participări, participanți.	29.09. 2025	06.06. 2026	Proiect în derulare
P.II. 4	Marketing, comunicare și imagine	Conceperea, realizarea și diversificarea materialelor de prezentare: broșuri, flyere, roll-up-uri, bannere, pop-up-uri, flag-uri, panouri pentru participare la târguri, materiale promoționale cu însemnele facultății, materiale de prezentare ale facultății în limba engleză.	D, PD, PCI	D, PD, PCI, DD	Consolidarea brandului și creșterea vizibilității, reputației și a imaginii UTCN și FL.	Număr ► materiale ► broșuri și flyere ► producții video despre evenimente din UTCN	29.09. 2025	06.06. 2026	Proiect în derulare
P.II. 5	Marketing, comunicare și imagine	Promovarea admiterii prin campanii online, radio, în presa scrisă, outdoor.	D, PD, PCI	D, PD, PCI, DD	Consolidarea brandului și creșterea vizibilității și a reputației UTCN și a FC, îmbunătățirea comunicării și informării publicului țintă și a comunității UTCN și FC, creșterea numărului de studenți.	Număr ► activități de promovare ► campanii online.	29.09. 2025	06.06. 2026	Proiect în derulare

**UNIVERSITATEA TEHNICĂ**

DIN CLUJ-NAPOCA

CENTRUL UNIVERSITAR NORD DIN BAIJA MARE

FACULTATEA DE LITERE

Cod proiect	Direcție strategică	Scurtă descriere	Responsabil	Echipa	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact	Data de început	Data de sfârșit	Tipul proiectului
P.II. 6	Marketing, comunicare și imagine	Sesiunea de comunicări științifice studențești „NORD – Perspective interdisciplinare”	D, PD, PCI	D, PD, PCI, DD	Diseminarea rezultatelor cercetării studenților.	Număr ► știri de presă ► emisiuni și articole de presă ► anunțuri site Facultate ► postări social media	01.04. 2026	20.05. 2026	Proiect în derulare
P.II. 7	Marketing, comunicare și imagine	Prezentarea specializărilor nivel Licență	D, PD, PCI	D, PD, PCI, DD	Informarea elevilor de liceu cu privire la specializările pentru programele de Licență oferite de Facultatea de Litere.	100 elevi participanți	29.09. 2025	06.06. 2026	Proiect în derulare
P.II. 8	Marketing, comunicare și imagine	Prezentarea specializărilor nivel Master	D, PD, PCI	D, PD, PCI, DD	Informarea studenților cu privire la specializările pentru programele de Master oferite de Facultatea de Litere.	100 studenți participanți	29.09. 2025	06.06. 2026	Proiect în derulare

Legendă – abrevieri instituționale:

UTCN – Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca

D – Decan

PD – Prodecan Didactic

FL – Facultatea de Litere

PCI – Prodecan pentru Cercetare și Imaginea Facultății

DD – Directori Departamente

Prodecan,

Lector dr. Ioan-Claudiu FARCAȘ

Prodecan,

Conferențiar dr. Ioan-Beniamin POP

Decan,

Conferențiar dr. Anamaria FĂLĂUȘ